



MENTORING 1-NA-1

FINANSIJE

25 GODINA ISKUSTVA
U OBUČI MENADŽERA

O PROGRAMU

„**MENTORSKI 1-NA-1 FINANSIJE**“ je elitni individualni program namenjen menadžerima i direktorima koji žele potpunu kontrolu nad finansijskim performansama svoje kompanije. Program je zasnovan na više od 25 godina iskustva u radu sa top menadžmentom i razvijen je kao strateški razvoj finansijskog razmišljanja, a ne kao klasična edukacija. Kroz intenzivan **1-na-1** rad sa iskusnim finansijskim ekspertima, polaznik razvija sposobnost analize, procene rizika, vrednovanja investicija i donošenja odluka na nivou uprave. Svaka sesija je usmerena na konkretne poslovne izazove i realne podatke iz kompanije.

Polaznici programa dobijaju:

- 15 sati ekskluzivnog individualnog mentorskog rada (10 sesija po 90 minuta)
- 15 sati premium e-learning sadržaja sa praktičnim alatima i modelima
- Rad na poverljivim finansijskim podacima sopstvene kompanije
- Potpuno personalizovan sadržaj prilagođen strateškim ciljevima polaznika
- Kontinuiranu stručnu podršku i nakon završetka programa

Ovo nije obuka. Ovo je razvoj finansijske kompetencije na nivou lidera.

MENTORI



Bojan Šćepanović je diplomirani ekonomista, 1971. On je finansijski ekspert i trener sa više od 30 godina profesionalnog iskustva u oblasti računovodstva, finansija, kontrolinga i finansijske analize, kao i 25 godina iskustva u obuci menadžera. Tokom karijere realizovao je više od 1.900 trening dana, pretežno za top menadžment, finansijske direktore, kreditne analitičare i controlling timove najvećih kompanija i finansijskih institucija u regionu. Bojan je broj 1. trener za finansije u Srbiji i drži obuke za top menadžment kompanija: Delta Holding, Telekom Srbija, SBB, Hemofarm, Delhaize Srbija, Idea Marketi, Carlsberg itd. Bojan ima konkretne rezultate: organizacija 10 kongresa CFO & controlling za 4.000 učesnika, izdavač 15 knjiga iz controllinga, 17 brojeva „Controlling magazin“-a, 75 sastanaka Kluba CFO & Controlling, 70 projekata iz finansija i controllinga. Bojan je i autor dve knjige: „Biblija controllinga“ i „Izveštaji za menadžere“.



Milica Šćepanović je diplomirani ekonomista i konsultant i trener sa više od 7 godina profesionalnog iskustva u oblasti finansijske analize, controllinga, finansijskog i data modelovanja, kao i razvoja i realizacije obuka za bankarski i korporativni sektor. Specijalizovana je za analizu finansijskih podataka, cash flow modelovanje, planiranje i izveštavanje, uz snažan fokus na praktičnu primenu finansijske analize u donošenju poslovnih i kreditnih odluka. Milica je završila Warwick Business School u Engleskoj, vodeću evropsku poslovnu školu za oblast finansija. Aktivno koristi AI alate i programske jezike poput Python, SQL, VBA. Milica je direktor MCB kongresa i glavni programski direktor CFO kongresa. Milica je organizovala 7 CFO kongresa gde je kreirala više od 80 panela posvećenih finansijama, rizicima, AI, osiguranju, kreditima. Milica je voditelj panela na kome su učesnici članovi Izvršnog odbora OTP Banka, NLB Komecijalna banka, AIK banka, Unicredit banka, Yettel banka, Generali osiguranje, Wiener Statdische osiguranje, itd.

SADRŽAJ

Sesija 1:

OSNOVNI FINANSIJSKI IZVEŠTAJI

- Bilans uspeha
- Bilans stanja
- Cash flow

Sesija 2:

PROFITABILNOST

- Gross margina (CB 1)
- EBITDA
- Profitna stopa

Sesija 3:

LIKVIDNOST

- DSO (Days Sales Outstanding)
- DIO (Days Inventories Outstanding)
- DPO (Days Payables Outstanding)

Sesija 4:

ZADUŽENOST

- Debt / Equity
- Debt / EBITDA
- EQUITY%

Sesija 5:

ROI

- ROE
- ROCE
- ROACE

Sesija 6:

CASH FLOW

- Glavni delovi Cash flow izveštaja
- Cash flow projekcija
- Cash flow racio brojevi

Sesija 7:

VREDNOVANJE KOMPANIJA I BERZA

- Multiplikatori i DCF
- EVA
- Berza

Sesija 8:

CAPEX CONTROLLING

- NPV
- IRR
- Payback

Sesija 9:

CONTROLLING SISTEM

- Controlling procesi
- Uloga controllera
- Holistički pristup controllingu

Sesija 10:

IZVEŠTAJI ZA MENADŽERE

- SUCCESS pravila
- Glavni elementi izveštaja
- Pisanje ključnih poruka

KORISTI

„MENTORSKI 1-NA-1 FINANSIJE“ je premium program za polaznike koji žele:

- **Sigurnost u donošenju finansijskih odluka.** Razumećete bilanse, cash flow i profitabilnost dovoljno duboko da samostalno procenjujete rizike i prilike.
- **Potpuna kontrola nad finansijskim performansama.** Naučićete koje brojeve zaista treba pratiti i kako da ih povežete sa poslovnom strategijom.
- **Individualno prilagođen sadržaj.** Program se bazira na realnim podacima i izazovima Vaše kompanije, a ne na generičkim primerima.
- **Brži profesionalni razvoj.** 1-na-1 rad sa iskusnim mentorima omogućava ubrzano usvajanje znanja i direktnu primenu u praksi.
- **Razmišljanje na nivou top menadžmenta.** Razvijate strateški finansijski pogled koji je neophodan za vođenje sektora, kompanije ili investicionih projekata.

ORGANIZACIJA

- Pre samog početka, mentori i polaznik imaju zajednički sastanak gde se procenjuje trenutno stanje polaznika. Takođe, analiziraju se i finansijski izveštaji polaznika. Na osnovu procene, sadržaj programa se modifikuje.
- Mentori i polaznik dogovaraju 10 individualnih on-line sesija po 90 min. Polaznik i mentori se dogovaraju za svaki termin pojedinačno, a sesije mogu da budu u bilo koje vreme koje odgovara polazniku.

DODATNIH 15h ZA SAMOSTALNO ON-LINE UČENJE

Polaznik dobija pristup našoj e-learning platformi sa unapred pripremljenim dodatnim materijalima za samostalno učenje. U pitanju je profesionalno snimljen program sa vrhunskim trenerima iz prakse, koji obuhvata 15 sati video sadržaja, podeljenog u kraće, fokusirane lekcije od po 15 minuta. Pored video materijala, platforma sadrži dodatne resurse: XLS, PPT i PDF fajlove, kvizove, praktične zadatke, kao i pažljivo odabrane linkove ka relevantnim sajtovima, YouTube kanalima, stručnim časopisima i knjigama. Sav sadržaj je dostupan neograničeno – 24 sata dnevno, 365 dana godišnje. Polaznik može koristiti materijale pre individualnih sesija, tokom trajanja programa, kao i nakon završetka mentorskog rada sa trenerom.

VREDNOST

Investicija u program iznosi 3.900 EUR.

Cena programa je manja od cene jedne pogrešne investicione odluke. Jedna pogrešna procena cash flow-a, zaduženosti ili profitabilnosti može koštati višestruko više.

Ovaj program nije trošak – već osiguranje kvaliteta Vaših poslovnih odluka.

Investirate u jasnoću, sigurnost i finansijsku kompetenciju na nivou lidera.



Ustanička 189, 11050 Beograd
+381 11 3047 126,
+381 63 8500 991
office@mcb.rs
www.mcb.rs

www.hrm-kongres.rs
www.cfo-kongres.rs
www.sales-kongres.rs
www.factory-kongres.rs
www.masterclass.rs



#mcbbeograd